

「溪頭餐廳旅社」之源起與貢獻

顏秉貞*

溪頭在日據時代即為日本東京帝國大學的演習林轄區範圍，及至台灣光復後於民國三十八年由政府撥交台灣大學管理，並改制為台大農學院實驗林管理處以教學實習、試驗研究及多目標示範經營為宗旨，溪頭營林區遂成為林業界學術研究的搖籃與重鎮。

溪頭餐廳旅社乃是台大實驗林成立二十年後，迫於時代的變遷，環境的需要，順應社會的潮流及需求下所誕生者。三十年前溪頭營林區仍保留在原始森林狀態，其功能僅供台大農學院包括森林系在內師生教學實習及試驗研究之場所，並未考量規劃民眾觀光、遊憩之功用，除特殊業務需求，一般並不對外開放。溪頭餐廳旅社，當時只是溪頭營林區員工的一個伙食團，其設備甚為簡陋，既無煤氣亦無電鍋，員工在工寮內自行建灶，以落葉殘枝作燃料，炒菜煮飯，皆由員工自理。五十年代，交通不便，物資缺乏，民風樸實，員工多能吃苦耐勞，克難行事。爾後該林區歷經教學實習、試驗研究有計畫的經營，各種林相之建立，不同樹種林地之培育，致使景緻優美，自然形成不同景點；如柳杉試驗區的樹海、神木區的檜木林、大學池的台灣杉倒影、銀杏林的四季彩變、孟宗竹林的清幽脫俗、苗圃內茁壯的種苗、以及鳳凰山的雄偉壯麗，在在呈現溪頭自然景色的迷人。遊人風聞而至，致使遊客絡繹不絕，隨造成嚴重的食宿問題，實驗林迫於無奈，不得不預作規劃，以應民眾的遊憩需要，藉以達到寓教于樂的目的。

民國五十六年，實驗林為應環境的實際需要，經層峰核准自籌經費，興建餐廳一棟，用以解決教學實習及一般遊客的餐飲問題；五十六年九月，餐廳硬體工程完工，經奉上級核准，並申請合法經營手續，案經南投縣政府以投建

商營字第20835號文撥發證照，正式以溪頭餐廳旅社名義，提供遊客餐飲服務。溪頭餐廳旅社成立伊始，僅有員工四位，經理陳服周先生是屬外聘，會計由范利枝小姐擔任，另雇二名退伍老兵負責雜役，因陋就簡，即行開始營業。當時交通不便，補給困難，餐廳仍以土灶煮飯，地鍋炒菜，燃料以木材為主，偶有燃料熄火，工作人員尚需翹臀吹風，使其火苗再生，環境之艱困，可想而知。有關住宿問題，當時溪頭營林區內，僅有木造房屋一棟，提供實習學生寄宿之用，並無多餘房間可供一般遊客使用，後再經台灣大學同意，趕建鳳凰賓館一處，配合既有木造房屋，勉強解決房舍需要。致於餐飲的供應、住宿客人房間之整理，皆由四位工作人員全權處理，整日工作，何有上下班之分，所謂創業維艱確是實際情況的寫照也！

時至民國五十九年，溪頭營林區已自然形成一處國內重要旅遊景點，實驗林有見于環境變遷迫切的需要，並藉以配合各項教學實習、試驗研究的成果，推行多目標的示範經營，幾經策劃運籌，旋即促成台大實驗林溪頭森林遊樂區的成立。一個遊樂區的初創，必須從整體規劃做起，例如內外交通的改善、食宿硬體設備的施設、遊樂區的安全設施、以及各種景點規劃與導引，諸多工程都需及時展開；唯台大實驗林是屬自給自足單位，經費籌措困難。巧婦無米，何以為炊，後經洽商交通部觀光局，請其給予經費支援，幾經情商，該局慨允撥款新台幣六百萬元，配合自籌款，興建漢光樓一棟，完工後，租予溪頭餐廳旅社使用，以應住宿房舍之不足；其租金則以台灣大學轉奉教育部(63)會字第16502號文核定計算方式，以建物之造價按銀行

*民國79年4月至81年11月期間任職於溪頭餐廳旅社總經理、退休技正

利息二倍向國庫繳納租金，以利國庫財稅收益。

溪頭餐廳旅社，因溪頭森林遊樂區漸具規模，遊人日漸增多，業務亦隨之而擴大，使用人力劇增，故溪頭餐廳旅社工作人員編制及作業預算，皆已建立起獨立性；至於營業所得，除按月向國庫繳納房屋租金，以及扣除營業稅、營業成本外，其他盈餘金額，均納入該餐廳旅社基金，專案管理，用以配合台大實驗林轄內之森林遊樂區及各遊憩據點之各項建設工程。該基金使用要點，亦經報請台灣大學以校會字第 23199 號函轉呈教育部以台會字第 65994 號文核備，以示慎重；該項建設基金在溪頭餐廳旅社員工努力辛苦經營下，每年皆有累計盈餘。此款現已配合各項補助工程預算，完成新建國民旅社、學生實習宿舍紅樓改建、員工單身宿舍、溪頭服務中心、溪頭餐廳旅社辦公室、員工台北招待所、和社自然教育中心以及遊樂區美化工程等各項建設。是項之配合補助款方式，富有彈性，且盈餘轉投資固定建設，造成良性循環作用，始促成今日溪頭之規模。

由於溪頭餐廳旅社歷年盈餘基金之運用，助長各項建設，更帶動地方經濟之轉型。鹿谷鄉原屬山地鄉鎮，人民皆以務農為業，竹材、竹筍、香蕉、地瓜為其賴以維生的產物，商業行為甚是薄弱，機械工廠更是寥寥無幾，斯時就業困難，人力外流，民間仍處在貧苦階段。民國五十九年，台大實驗林溪頭森林遊樂區成立後，交通經修建暢行無阻，遊客急遽增加，消費量大增，延溪公路兩旁，商店飯館如雨後

春筍，到處林立，民間私有旅社日漸興起，就業機會大增；繼之凍頂烏龍茶之推廣，烏園之興建，杉林溪遊樂區之設立，五星級米堤觀光飯店又及時興建，形成一片欣欣向榮景象，不僅改變了鹿谷鄉的面貌，提高了人民生活水準，更增加了民間的財富。

溪頭餐廳旅社為配合該區教學實習、試驗研究，各項設施皆準此而推行，如學生宿舍之改建，學術研討會議室之規劃，自動化教室之設立，實習場地交通之改善及交通運輸工具之供應，諸多推展學術措施，皆優先積極配合，以求溪頭教學實習、試驗研究的學術氣氛能發揚光大。是故溪頭餐廳旅社並非以純營利為目的，相反的，該餐廳旅社對商業行為及商業宣傳抑制甚為嚴格，深恐破壞溪頭林區之學術成果及學人研究之氣氛。輔助教學實習，協同試驗研究，推展多目標林業示範經營，是溪頭餐廳旅社員工戮力以赴的重點工作。

綜觀溪頭餐廳旅社雖屬台大實驗林的副胎，寄生在溪頭森林遊樂區內，撫今憶昔，雖歷盡初創時的艱辛，成長時的困窘，然而溪頭餐廳旅社的員工，在實驗林長官的指導下，早期雖無先例可循，仍能抱著艱辛彌勵的精神，持恒嚴守工作崗位，苦心孤詣，緩步精進，終究創立了今日的溪頭。此卅年篳路藍縷，寓教於樂之成就，雖不足顯殊聞達，但溪頭餐廳旅社的軟硬體設備，仍是國內外遊客喜歡寄足遊蹤的地方。同時它為地方的公益，各界學人的學術研究，都盡了一份有形無形的心力。功過詮釋，容留高人評斷，茲不多所贅述。

春筍，到處林立，民間私有旅社日漸興起，就