

經辦溪頭餐廳之點滴及回憶

陳 服 周

56 年 8 月 25 日 9 點吳振揚主任(今稱處長)電話約我馬上到實驗林，一起上溪頭看旅館。羅憲達先生開車，設計師在車內，天下著小雨，車開得很快，車內講一些：轉動玻璃窗是專利的，這幾天可以來裝……。房間 11 間還有餐廳，會賺錢嗎？……溪頭潮溼，牆壁不容易乾……。看看再說吧！吳處長與建築師的對話較多。穿過了一段短小的山洞，經下溪頭，過了木橋，轉幾個小彎，……到達餐廳。餐廳前庭不寬，泥水、泥巴、大大小小坑洞，積水很多。下車後閃來閃去踏著磚塊跳上走廊。

進餐廳拉開窗簾，十幾張方桌擺在一邊，幾十把椅子排得好好的，好像整理過。廚房小小的，一套家用洗滌台，牆壁兩支水龍頭，地上十幾支熱水瓶，其他沒有了。

吳處長走在前面，念念有詞，沿著牆邊圓型木板梯上樓。樓上圓型的通道旁一套圓沙發，樣子、顏色都很高級，說是秋金作的。兩張單人床的房間有六間，一個大床的有四間。套房只有一間，落地窗外有小陽台，床舖毯子都很好，牆角有一張方桌，幾把椅子，就是最好的房間。「還要買一些用品、餐具、器具、工作人員制服、……20 萬總要吧？你先拿出來週轉。代辦、分紅、聘請經理要多少，實驗林沒有先例也還沒想出辦法來。只能請你來試辦，你自己想辦法經營，不能虧錢，人員不能用多，萬一損失實驗林沒有錢賠。萬一有什麼人員出事都要你自己負責。其中重要的任務是接待實驗林有關之客人，優先提供住宿，餐飲酌收成本費。對外做生意賺了錢，我實驗林不拿你的錢。你可以自由經營使用。有餘錢只要添購一些不夠用的設備就可以了。人員用少一點，到時麻煩你要負責，實驗林沒有錢幫你解決，你要特別記著……。」

好像約法三章，我原在竹山開印刷廠賣文

具、玻璃等，△山川公司工女谷厂，具微竹上

上下下大概都認識，大部份是點頭之交。吳處長是在利用組草擬「木材標售契約書」印刷校對時認識的。吳處長岳父是南投縣議長蔡鐵龍先生，和林益川省議員是好朋友，我父親陳世口是鎮民代表會主席常有公事來往。因此試辦經營溪頭餐廳訂立契約人是以家父名義，保証人是林益川先生。

實驗林在竹山是最高學歷機構，辦公用品文具、印刷物重品質不很計較價格，與「台大」有關。溪頭林區是專供教學實習重學術輕營利，維護“台大”名譽要緊，不能鬧出笑話，把人人當做文人、雅士、高級人士準沒錯。私下給溪頭定位，只要認真努力、親切、微笑、勤快……想必不虧錢，心頭這麼盤算著。

木造的辦公室前有溪頭全景沙盤。大樹下都有說明牌，通向紅樓的石板小路長滿青苔，走路要小心。圓環邊有小女生賣香蕉、賣車票，是員林客運溪頭線的終點。

約一個多小時，坐原吉普車下山，「準備九月一日開幕。趕一下，工作人員馬上可以上來，沒有爐灶先在紅樓伙食團吃飯。」「一聲要求一生承諾」。沒有特殊理由，沒有特別顧慮，“接辦”了。當時剛和張武雄兄同在救國團育樂營受訓。家父做筍干外銷生意，一卡車貨就 20 萬元以上。打電報、記帳、稅捐處、警察局、農產品檢驗所、海關、報關行我都跑。日本商人來溪頭、日月潭，少不了館子、花酒。餐廳旅館就是這麼一套嘛！36 歲了換個跑道試試也好。

56 年國民所得不到 1,000 美元不適合開辦遊樂、旅館業，尤其經營公家旅館，談何容易！朋友都阻止我，不要冒險。我知道要無條件的奉獻，也是心甘情願的。注定要刻苦、節儉、勤奮。只是完全外行，沒地方去請教，憑夢想，單憑一份熱情與決心。

沒有簽約，只口頭說定，8 月 26 日去台中找

廚師，才知道有什麼幫、什麼流派，到處打聽、請託。行情、薪水、慣例，很多規矩……溪頭實在沒有條件接受……彰化、員林、……回竹山到處委託、拜託……。鎮公所老王、市場內賣水餃的老謝介紹了中央餐廳楊(知斌)師傅。實驗林要求辦一桌試吃，在招待所辦了，好像不滿意，有閒話。要高明的、正統的廚師……很多，但我們請不起，給訂聘 500 元，另委請助手一人，要能節儉、愛乾淨的。

父親幫我畫了海報，還不錯，圖文並茂。第二天一大早街上、車站到處貼，延平、鹿谷也貼，花花綠綠很漂亮。很幸運，收到 80 幾張履歷表、書信，也有介紹信、電話。找三個水泥工打造爐灶，「溪頭真潮溼不易乾，最快九月二日才能用」。趕吧！幹吧！家人也總動員。

在竹山初中辦伙食的老張(定福)很會煮飯，又能刻苦耐勞，也答應來幫忙。女會計是實驗林推薦的(鄭麗卿)。從履歷表中找出會水電技術的，旅館餐廳水電最要緊。餐廳的水又還沒接通，電燈有的還不亮。小張(恭介)會水電，客客氣氣斯文型。小莊(榮吉)高高壯壯、帥帥，口才不錯。通知 30 日上溪頭報到，上班(做苦工)。

實驗林有員工一百多位，台大出身的很多，人都是林業大男兒，氣魄好，說日語的很多，是很重視禮貌的機構，能撐得住，使個個滿意嗎？父親替我擔心。我能“克己待人”也下定決心單槍匹馬去。沒有後援，一切自己來，要十八般武藝皆能，要克服困難，外行領導內行，要與“六壯士”同生死。工作場合要微笑禮貌，勤奮合作，一切以身作則。商品自創、自製，節省成本，要與眾不同、有特色，做好還要更好，要日日進步。“鄉下人辦喜事，大家互助合作”。

會同管理處鄭(信安)會計主任、福利社史(夏)主任和楊(知斌)師傅一齊到台中買廚房器具，楊師傅只挑了最迫切需要的幾樣，用手就可以提著走。到餐廳吃飯，大家都客氣不好點菜，要我點，「你是餐廳經理」，我點“開陽白菜”然後請每一個人點一道菜。

史主任拿兩萬元給我做開辦費，福利社沒錢

了。天呀！兩萬元做爐灶就差不多了，向公賣局買炒菜用的米酒、香煙一定要現金，先拿再說！賒欠吧！100 套碗筷、10 打玻璃杯、菜盤子、大鍋、小鍋……。蔬菜商約定三天算一次帳。魚、肉、米、雜貨的老闆經我說明很支持，「快把生意做起來要緊，盡管來拿，沒關係。」很快就到春節，習慣上“過年總要清帳”一次。為維持信用，就從家裡拿錢先週轉。

與稅捐處商量好，元旦正式使用發票。警察局的安全、消防……關關不合規定，處處要改善；木板梯一定要改水泥梯、旅館要有太平梯，縣府也來看。當時餐飲業、旅館業屬特種行業，規定很多，從業員男女都要身體檢查。大家很怕警察，雖說要幫忙，但總與法不合，要我們盡快改善。不能等了！先營業再說！

58 年才領到餐廳執照，旅社至 60 年才拿到營業証。因為治安需要，半夜常有警察來臨檢：打開旅社客房門，檢查住客身分，對照身分證，為旅客最不喜歡的事。冬令特多，溪頭沒有路燈常有風雨，又冷又暗，他們一路來很辛苦，雖然我們與他們有些交情也得怕三分。

一、經營的理念與決心

1. 與伙伴生活在一起，工作在一起：把自己的戶籍遷來溪頭，先培養對溪頭餐廳深切的愛，全心全意去愛護自己的旅館。管理就是關愛，有愛心就能成功！心知困難重重，前程坎坷，但成敗與自己切身相關。不能失敗！24 小時都在思考，最壞的打算，最大的努力，與同事相互勉勵，真是萬幸！工作伙伴忠貞互愛，搭配良好，都是性情中人，死忠的至友。

2. 百忙中不忘充實自己：摸索、學習、求新、勞心勞力，旅館人要十八般武藝，你要扮演家庭主婦、女管家、洗衣做菜、灑掃蒔花、哄小孩、代醫師或護士、為客敷藥、急救、當司機會開快車、送吃錯藥的小姐跑醫院、上法庭為住客作証。要懂會計稅法、園藝、建築、裝潢木工、要會幾句外語、會搶修水

- 電、養鴿、養魚……。總之這碗飯難吃，旅館人要萬能、敬業、愛護顧客。
- 3.無中生有就是觀光：人生應有夢，但築夢要踏實，一切為顧客。好構想要堅持，不要窮追流行，用遠見、守份、完整的計畫去說服上司同意你的理想。從工作中尋找快樂是人生最大的享受。工作中求樂，業務自然日日進步。
- 4.發揮個性製造特色：大學池竹橋加鋼絲橋架、模擬尤加利的樹皮。神木茅草屋販賣部(現已改建)，幾座涼亭是莊英雄先生傑作。莊兄喜歡喝點小酒，但工作正經認真。我倆有時爭論、有時有默契。竹廬建造、竹片粘合的地板，一次大雨全拱起來。因經國先生要來需趕工，竹片粘三夾板做壁板，用熨斗壓粘，衣架用方竹，凡此種種都留下很多回憶。整棟外表包裝孟宗竹，還沒住就全面發霉了，用竹子造作圓型窗，與設計師很爭執。
- 5.養一種動物(白鴿)、培養一種花(繡球)、特製一件禮物商品(動物木偶)，水里工廠沒時間做，與處長商量，我自家開工廠，處長也陪農發會戴廣耀先生去參觀，創製一樣土產(筍干、筍絲)。烏龍茶用白紙包裝，自己不會請人代勞。土產店的水果罐頭從員林的工廠批購來賣，花生、蠶豆購自北港。假日碰到熱天，汽水一天可以賣一百箱，請工讀生只開瓶蓋，手都腫了。把這些當作神仙事業，很累、很樂。為了宣傳，溪頭東西都賣得很便宜，只想使遊客一來再來。
- 6.日常感想隨時記下來，可激發新點子。藝術家來好好接待，他一高興替你舞文弄墨一下，旅館就更有價值、更有名氣。
- 7.同事間保持愉快和諧，有助合作提昇服務。此點很重要，我們台灣人生性不夠開朗，不習慣承認自己過錯，不輕易向人道歉，心裏不高興發脾氣容易得罪顧客。
- 8.以身作則力行節約：日曆紙背面打草稿，省一張白紙。餐巾紙是客人專用的，自己人不能用。房間的小香皂收集來洗手，又香又省錢。一根鐵絲，一支鐵釘放在定位，愛物惜用是旅館人的美德。
- 9.工作人員自己培訓，不要去挖角：用心誘導，“為人父，為人師”，觀念要正確，有耐性，旅客就會一來再來。待遇很重要，能給就多給。
- ❖ 注意好習慣，避免壞習慣，小錯誤即時糾正：再小的差誤都不要放鬆。就旅館言，到底小事多，一點一滴打造，隨手關燈，撿紙屑、拉齊窗簾，微小的好事，累積成大功德。
- ✓ 為每一位同仁寫一份“職責工作說明書”促使大家做好份內事，還要去負擔份外重要的工作。訂規矩、立制度，能自我考核反省，自動去發掘缺點，設法改進解決。
- 採購是損益關鍵，榮辱有關，不貪小便宜。生意就是生意，品質最重要，價額要公道。物品充份利用不能浪費，是為人處事之根本，大家一起遵守。
- 錢要盯緊，記帳清楚：存放好，妥善運用，收入統統存入銀行，支出統統經過支票，給錢不要拖，商場平等，每一段時間“定存”起來，須要大錢就不用愁。
- “安全第一”不能出一點差錯，事事掛心留意，人人用心。防止鬧事，食品衛生，注意失意的客人……等，“平安無事”最重要，與旅館名譽相關，看似簡單實際上很傷腦筋。
- ✓ 原材料用名牌，保持水準以上品質。訂價公道，寧可少賺；旅館要做“第二次生意”，一步步做好，好景看在未來，細水長流。
- ❖ 保持清潔是必要條件：公廁一天清掃無數次。做一個嘮叨的看家婆，再把客人捧好、討好，旅館生意是清潔與服務，誠心和細心。
- ♥ 賺錢就是英雄：沒有生意時自己掏錢買一碗麵吃，每日帳單不要掛零。溪頭餐廳六壯士到六十位鬥士，薪水五百到一萬，白鴿 50 隻到 500 隻，兩萬開幕到年進貨貳仟萬(用我家房子免費提供開恆益行做餐廳統一採購，方便員工又對外營利)，美麗的幻想變

事實。

- 與地方和睦相處：做一個最親切的好人，早晚問安、道好、潔身自愛、正派經營。樹立實驗林良好典範，為業界立表率，做事“完美”為目標。

二、慘澹的經驗、美麗的回憶、堪慰的成果。喜歡回憶表示人已變老，但回想這一趟走來真是點滴在心頭：

- 1.開幕沒有舉辦開幕式，房間 11 間，交通不便，住的人必少，怎麼辦？餐廳、土產須靠人潮，客人全看在大學生、導遊、遊覽車、公務員、工廠員工（此時台北國賓大飯店剛開幕，一般人花不起錢，都不敢進去），一般人還不會來玩。開幕沒多久，經國先生來看救國團用地吳處長也出國。鄉野旅行社第一個帶團來，夜間都辦節目，台大學生最多，住紅樓學生宿舍，每人 20 元。學生早覺會一批一批來，棉被不夠，開車到廣興的旅社，一家一家借，一條租費 10 元。
- 2.溪頭自然、原始，林道是泥巴路，拍電影的常來，一住一個禮拜、十天。雖然繁雜事多，但收入很好，又可以看大明星。有一次碰到新年，劉家昌、江青來拍“青春之路”，夜間在餐廳門口就拍。車溪林道拓寬鋪柏油車輛禁行，用計程車來去搬運道具，棉被不夠，窗簾代用。李翰祥、李麗華拍“一寸山河一寸血”，有馬、有板車。楊群、張美瑤的“青龍鎮”，小黑表演飄車。有一次借四號別墅拍了兩個禮拜，給溪頭帶來了不少熱鬧。
- 3.白色木造別墅所用建材的檜木是就地砍伐用的。59 年婦女節，蔣總統中正先生來，在內用午餐，然後在神木與青年學生照相。五角樓叫蜜月樓是謝東閔先生取名的，當時任省主席，他一來劉安定議員就來找他；經無數次溝通才有現在的杉林溪。謝主席第一次來特別煮了一碗“溪頭麵”（麵湯是香菇、肉、筍干熬的）讚美好吃。陪經國先生來，餐餐都要溪頭麵；筍干有時候換冬筍、

桂筍，麵是自己做的雞蛋麵。住一號房，為表示誠意達到完美，特在前一晚換新地毯。名人來溪頭，溪頭因名人而出名。名畫家藍陰鼎先生來，寫文章又畫景，很多朋友打電話來詢問，也有剪報寄給我。

- 4.採山芹做菜試吃，青炒或炒豬肉、牛肉成為溪頭名菜；起初請工人一天 30 元，隨他到處去採，不管數量多少，春天容易採又好吃，以後論斤，現在種植專賣給餐廳使用。香椿發芽時採來炒蛋做菜都有好評。蔣夫人送牡丹花來試養，沒有成功；以後孟宗山莊從日本帶回試種，現在杉林溪以種牡丹花而大大發展。陳信雄主任請林茂擇兄、王春錦小姐去員林玫瑰中心實習種花，培養觀葉植物。推廣繡球花，它可以到處種，種滿溪頭或可成為台灣勝景。
- 5.碰到颱風，林區全員出動，清除落石、流土，處理風倒木，我們也都插一腳，怕道路不通，客人進不來損失生意。車溪林道是經過一小段、一小段用人工拓寬完成，封路舖設柏油，皆繞山路走下山。
- 6.管旅社的張恭介在台北水電公司做過事，大樓都爬過，碰到水電問題都找他。一次大雨斷水上神木修水管，天黑了，很晚了都沒回來，大家順著水管路去找，在銀杏林上方林地內，全身泥巴抱著水泥管靠手電筒微光在接管。當時接水都用二尺長水泥管一節一節銜接，自己一個人像打野戰。第一年中秋夜，颱風大雨，圓梯頂漏雨，從廚房搬出所有大鋁盆，人分兩路接雨水，一夜下來已是筋疲力盡。
- 7.櫃台、會計小姐，不多久換了三位（剛開始客人少，工作人員中只有一個女生，夜間又冷又暗，自己一個人睡在林區宿舍），經同事介紹范利枝小姐，竹山高中畢業，籃球校隊，父親是軍人，餐廳內外工作粗細都肯、都會，勇敢能幹、負責任。站櫃台要面對顧客，寫菜單送廚房，又喊又叫。為趕郵政收信時間，兩小時內須回覆幾十封訂旅館的信

函。餐廳打烊後記帳，經常到半夜。第二天一大早又要早餐，時常要裝便當給溪阿縱走的旅客。接任沒幾天我調訓，真苦了她。帳目每日要清楚，監察人(規定區主任是當然監察人)隨時看帳。傳票也要蓋章，支票更要。審計部蘇先生來，主任請他審查帳目設計及系統項目內容……。「有這一套可以放心了，不必看都可以。」傳票、報表……稅捐處人員也來看帳，要了一套會計表格給明山別館參考。台大校本部出納組也常來查帳、點現金，關於錢、關於帳是敏感問題，這與人生觀、價值觀、個人思想有關。過週年購買 180 份碗盤組，特做了木箱裝著，送實驗林員工做紀念，餐廳同仁沒有，真克己待人，至今覺得也太虐待自己。任職九年，家父母、所有家人皆不曾來溪頭吃飯或住過一夜。

8.廚師月薪 1,500 元、助手 1,000 元、其他人員一律 500 元、經理 1,000 元(當時公務員 4,000)，遊客少，住房、用餐少，待遇低，小費沒有。員工吃飯吃客人的剩菜，一大盤都是魚頭魚尾，只炒一樣青菜。夜間十張椅子，一邊五張拼著睡在餐廳，第二天被子一半掉在地上，雙排椅子中間裂開一條縫，太難睡了。是汗與淚的回憶，伙伴們努力合作，苦中有笑，只能把希望寄託給未來。

9.王春錦、劉秀琴是餐廳第一線，一大早一桶一桶稀飯，老張(定福)四點起來開始煮的。爐灶使用柴火，一擔一擔像柴夫從紅樓後面的柴房擔下來，一有空就擔否則來不及。早餐賣到九點半，十點收拾，吃剩的饅頭一些餵鴿子，也和稀飯由李耀帶到大學池餵魚。經縣政府水產課指導，養總統魚、草魚、錦鯉魚。現在尚存的也許是它的後代。十點多碗筷收拾好了，伙食團員工吃飯，接著客人進場。快餐部準備滷蛋、紅燒筍干、炸火腿、筍絲湯，禮拜天或假日必須請歐巴桑、工讀生幫忙。大家一起來，有一次我洗碗盤，九點多一直到下午四時才休息沒法吃午飯，當

時體力真好！有時也好玩，客人搶位子吃飯、吵架。三點多餐廳收拾好，阿錦、秀琴就去打掃鴿舍、清理鴿糞、撒消毒水、泡藥水給鴿子洗澡。剷子刮糞都磨成針了，才喊著再買一支，沿著步道、小廣場撒飼料，成群白鴿搶食，飛翔作秀真好看！遊客喜歡買飼料餵，夠開支，好幾次上了電視。

❖ 老遊客問「你們的白鴿有一千隻了嗎？」在聖誕樹上，掛著許願牌寫著“我們要養 1,000 隻白鴿”然後打算每 200 隻羽毛染一個顏色如紅、藍、黃、綠、白分別關在籠裡。餵食時分時段放出來，在森林空中“彩鴿飛翔”必是台灣第一勝景。鴿子可以訓練的，笛子一吹就飛回鳥籠，但沒有訓練成功。白鴿不易買，與服役預官的弟弟陳安生在崗山軍中通訊營，買到 20 隻，另外到處收購總共 59 隻。剛開始叫兒子陳紀華來幫忙，訓練鴿子出入籠，同睡在鴿舍好幾天。森林停車場上方動物園(完成後)視野好，每日上、下午表演“彩鴿飛翔”，像衛兵交接儀式，創白鴿第二春。

✓.向營林區借車，半夜到台中載運洋酒、可樂、洋煙回來販售，要拜託吧女才買得到。生意很好，鹿谷、竹山人也上來買。苦中有樂，樂於工作，為顧客可以犧牲一切，像在外島服役，365 天、24 小時。有時下竹山辦事，很快又趕回溪頭，沒回家，真是三過其門而不入。前七個年頭都跟留守的同事在溪頭過年，范利枝小姐更厲害，每年都在溪頭過年。

■ 辛苦的日子大家都忍著，借著迎新送舊過年過節，多加一點菜，大家樂一下。溪頭冷，換季時做新制服。開幕第一套桔紅配白邊的女洋裝，作為女生制服是，內人張照英做的，男士白襯衫黑長褲。後來盡量換布料、顏色、西裝式。有些女生出嫁，都把制服整理好當嫁妝。我常勸說不要喝汽水，多喝開水，省錢又健康。存足錢再買一只金戒子，保存起來。

□餐廳賺了一些錢建蓋鳳凰賓館，先建一半。

前庭陳宗皖兄種了南洋杉，週圍我種孟宗竹。地毯未舖好，因客滿，客人一定要住，有位單身女客吃藥鬧自殺，第二天很早曾太太(陳桂花)好意灌她開水喝，我發現緊急叫小張準備車，看她手提包內有三封信，於是和莊英雄兄一人抱頭一人抱腳抱上車，只28分鐘就到益川醫院急救。中秋節她家屬送月餅給醫院表示感謝，我們沒有。那次起每月初二、十六即拜土地公。又有一批學生從阿里山下來，很晚未到，大家到神木路上等，下著小雨，有位女生被同學架著走，阿蘭(黃淑蘭)體力好，一個人背著沒休息，從神木背著走到餐廳。

■.只有一次，在一號房門前幾個人站著挨罵了，「這一次什麼都好，有一件事沒有做好，送菜太慢，慢了八秒鐘」……沒聽錯八「秒」鐘。貴賓一來又緊張又不能有一點點差誤。由小劉(獻德)負責，他最辛苦最賣力。

✓有些退役阿兵哥住樹皮小屋，聚在一起，做工、砍小柴維生。第二苗圃計畫給救國團使用，為幫助轉業，餐廳用高價收購了柴火，請搬到“阿兵哥宿舍”住。老字(世雄)等幾位專檢小爛木頭，教他用日本式整理當骨董，替他出售，賣氣很好。現在新建大餐廳前庭院幾棵成排的杉木是莊英雄兄建阿兵哥宿舍所需浴廁時，與我一起種植遮掩用的。

♡.楊昌元兄守著神木和李耀兄在大學池販賣店，都賣泡麵。春節那五天，日夜不休廠商也派人來幫忙，生意像打戰，那幾天賣了幾十萬元，前線、後勤都要強。百事可樂廣告部主任剛好是竹山人，送了10張餐桌，可口可樂送冰箱，榮冠可樂送腳踏車。雜貨商送轎車，後來因不適用換了一輛小貨車，餐廳總算有了自己的車，買公賣局的煙酒就不必每次拜託員客站主任了。楊昌元兄退職後和張行田兄於78年3月到孟宗山莊工作。去(86)年孟宗山莊改建才離職，住斗六和竹

山，我們有時都去看他。

♥.林善女士(陸靜和太太)和善賢淑。有一次載她去問神明，仍為逝世的陸先生祈福……，她的關心、愛心使人感動。在餐廳櫃台工作，很用功，經常忙到半夜。竹山沈分局長(太太已去世，有女兒)正派，人緣很好，因公常來，有人為她作媒，阿善去沈家拜訪，沈家小姐唱“母親”之歌……，懷念母親。經過親戚鼓勵，成為分局長夫人，生了孩子幸福美滿。後來沈分局長調職溪湖……阿善生腦瘤，最後眼睛都看不見了，紅顏薄命，聽說孩子請姊姊扶養。竹山有位命理家說，“林善”這個名字不祥。

- .有關人事處理該辦手續，總要請教連忠哥，每次不厭其煩，詳細說明、解釋。麻煩事就順便代替辦好，擔任餐廳義工，從頭就代辦勞保，碰到重要醫療事都跑好幾趟。真感激！常聽到遊客說“溪頭的路標很漂亮”，都是出自陳兄的傑作。
- .趙惟同兄年少時住海邊，認識很多魚類，碰到魚類料理非他不可。牛肉要做得好吃須耐心磨練。他喜歡接受挑戰，菜色從構想、試做成品推出，客人愛吃而出名，實不容易。
- .曾偉梅小姐曾在鎮公所做過事，守份盡責，決不可能誤事。很孝順，做事有計畫，從不請假，應發給終身全勤獎。平日就講求和諧合作，工作完美。
- .阿鑾(辜伯鑾)：楊知斌師傅管理很嚴，師徒關係密切。味全烹飪講習在台北一個月，住我弟弟(陳維周 I.B.M 經理)家。早晨上課隨堂實習。為加深印象效果，下課採買同樣材料回家重做一次，我弟弟樂得每天有名菜吃。第七艦隊司令來，劉裕猶縣長請客，特別去台中新天地大飯店學西餐，為“味噌湯”廠商介紹去台南日本餐廳拜師。
- .派劉枝明先生來當總務經理，太好了，細心、認真、節省、精算、照相技術一流，會修水電……什麼都會。土產部所出售的風景明信片是劉兄傑作。大學池海報風景照是特

- 別使用德製紙箱伸縮型大相機照的，那張必已傳遍海內外。
- ❖ 和黃國忠經理住同一房間，我倆如梁祝抵足而眠，同用一張大桌子，無所不談。羽毛球強我很多，老打不過他。教新接任櫃台小姐作帳，耐心、詳細，又多又煩的工作，仍可徹夜不睡熬到天明。
 - ❖ 許麗卿接總會計，用功、意志強，一大推憑証、帳簿，清晨至深夜獨自鑽研，一下子都會了。辜秀麗因母親惡疾去世，哭了幾天都不吃飯，懷疑自己也有病。一起帶她去台中復興醫院，院長是心理專家，仔細診察，過幾天去看驗血，結果說「心理因素多，去玩幾天，吃西餐樂一下就好了」。吃了幾天藥就痊癒了。宗皖伯有經驗，內外工作都熟悉，動作也快，遠近跑，同事人人都要找他幫忙，字很漂亮又上進，很好。
 - 朱祺瓊主任兼旅館經理真誠熱情、負責，每次貴賓來都跑著服務，有一次火燒山，我倆在同一條線打火，聽他呼吸特別急促，勸他多休息，他直說沒有關係，這樣不好，身體很重要，要多多注意。
 - 餐廳下方的停車場完工，員林客運終點站搬下來。車子帶來人潮，轎車、計程車也漸多，圓環賣車票的小女孩阿珠，長大很多，人緣好，生意也做出來了，攤子變成商店。小男孩的水果攤也改為麵攤，生意一日一日好。居民看著遊客日增，利多；準備好建攤子的建材，利用夜間搭蓋房棚，一夜間就完成。沒幾天停車場週邊都蓋滿了攤位。請警察來處理也沒辦法，為維護觀瞻和公權力，和人民要求生活之必需，爭！爭！經過法律手續，強制拆除。攤民的商品及冰箱種種設備不搬走……，最後由餐廳空出一個房間，由我簽章表示負責統一保管。警政單位來封鎖，經常來檢查、查閱，也真夠麻煩。經過幾年，13 家小店建好了，才各就定位，(75 年林間停車場完成，這 13 家小店又一次搬家變大商店，形成了現在的商店街。)森林、

林間停車場是台灣最美的汽車公園，可重新規劃「雕塑藝術公園」每隔三年舉辦一次不同主題的展覽，並把優秀作品永久留存必能成一景，為溪頭之美增色。

❖ 開館「六壯士」(楊師傅知斌、張定福、陳服周、張恭介、范利枝、辜伯鑾)至今都常想念他們。很感激以後陸續進來的同事。東海大學石齊平教授稱呼我為「溪頭之父」實不敢當。我說開創「六壯士」(包括所有歷任現任的工作人員)、同甘共苦的同仁是開天闢地的神仙。神仙不說行善，受得起辛苦，沒有六壯士就沒有現在的溪頭。看到 63 年 6 月觀光局頒發的「觀光楷模」獎牌，至今常想念曾經共事的每一位同事。回憶他們勤奮，不計代價拼鬥的身影。最前兩位已先遠去，夢裏都夢到他們。昔日共事的伙伴，碰面時都很愉悅，話題很快地都轉到昔日相處打拼的話，每個人無不感到充實、快樂與安慰。

姚前處長榮鼎先生要出國進修博士學位，我工作到 64 年 12 月 31 日就必須離開值得回憶留戀的溪頭餐廳旅社，諸主管先生在台中心園春辦了兩桌酒席餞別。姚先生大概與我同年齡，嚴肅、執著、一板一眼，在福利委員會開會是位嚴厲的委員。姚前處長常到竹山國小晨跑，有天清晨我載我母親去做外丹功相遇，談起「五十週年慶」要我寫一篇經辦餐廳的經過。是五十年實驗林的歷史，若再從東大演習林算起，應該要百年了！一定很有意義，我沒寫過文章也只好盡力而為了。姚先生是性情中人，必有心事未了，人一定要盡所能去貢獻，在五十週年這麼有意義的日子，我也該共襄盛舉，以表對溪頭的感情：

蓊鬱濃陰擬碧瑤，人來逭暑慮全消
黃昏大學池邊去，百尺長虹踱竹橋。
槎枒神木歲三千，飽歷風霜節更堅
多少檜松遭斧伐，卻因寸朽葆天年。
謹此致敬、致謝！就在這麼多豐富的內涵裏，溪頭成為今日名聞中外的觀光勝地。當然，除了它

本身的優厚條件外，還有無數默默耕耘的無名英雄；也許，他們只是平實的扮演著自身成為人人嚮往的休閒勝地。

的角色，但在整個時間舞台上，他們卻是最難得的演員。

我們要在這裏，向曾經在溪頭努力過的人們致敬與致謝。

在你們的開發中，我們悠閒地欣賞溪頭的晨、昏景色；

在你們的汙水裏，我們追尋山林的四季風光；

讓我們一同親吻大地的原始風■，因為我們原就屬於大自然。

愛好山林的子民，是屬於同一王國的，今天，你為喜愛山林而來，也許，只是在大學池畔停留，也許，只是在孟宗過夜，甚且，只是趕集式的踏過溪頭。然而，此時此地，讓我們共同感應這裏的一草一木，它是歷經千萬年的演化，是千萬滴汙水的累積，更是千萬顆赤誠的心，照顧出來的。

讓我們也盡一點力量來加以保護溪頭，使之