

# 實驗林 60 年人與事追憶隨筆

郭 寶 章

( 作者為森林系名譽教授 )

## 一、早期之實驗林

首先要從作者來台說起。民國 36 年 7 月由瀋陽東北大學畢業未久，隨東北大學邱欽堂教授來台。他接任林產管理局 ( 林務局前身 ) 副局長，推薦作者任職在該局造林組技士。當年台大成立森林系，聘他為兼任教授，系主任由林業試驗所長林渭訪兼任，南京中央大學森林系周光榮，周慧明夫婦輪流來系兼任教授，作者 37 年元月來系任助教，稍後另有中大畢業謝湘蘭小姐擔任助教，工友四人，兩人在辦公廳研究室，兩人在苗圃作業，這是當時的全部人員。

民國 38 年初邱教授帶領作者與本系首屆學生許啟祐等 7 人 ( 外省籍四人 ) 赴該局巒大山林場 ( 水里 - 望鄉 ) 參觀，尚有該局白迺義技士 ( 東北大學系友 ) 陪同，邱師與許君搭乘索道與森林軌道直登上望鄉 ( 海拔 2,000 m 多 )，作者、白技士與同學六人則步行三小時多到達望鄉。有工作站林主任及總務伊藤君 ( 留任日人 ) 歡迎，宴會全用日文交談。翌日，參觀林場伐木運材作業後，全體當天下到水里。送邱師、白技士 ( 最高任副局長 ) 返台北後，作者帶 7 名學生在水里搭客運車赴和社 ( 林產局第一模範林場工作站 ) 住宿考察，翌日稍做參觀即搭車返水里到台中及台北，此為作者首次實驗林和社之行。民國 38 年 7 月臺灣大學正式接收林產管理局第一模範林場為臺大實驗林。日據時代該場為日本東京大學演習林，第二、三、四模範林場位於六龜及文山，分別隸屬京都大學及北海道大學演習林，光復後分別撥交林業試驗所及臺中農學院為實驗林，三處均為帝國大學。當時臺大亦為臺北帝國大學，但並無森林系及實驗林。

接收第一模範林場後，森林系已有正式系主任朱惠方教授，他兼任實驗林主任一個月，及王子定副教授任教、中央大學周氏兩位教授與謝助教先後離臺大返回大陸及香港。朱主任聘一位仲肇培助教 ( 任內故去 )，協助林產及處理實驗林事務，作者為輔佐子定教授，從事造林與樹木學實習。樹木學初由林代主任講授，繼由該所生物系主任滕詠延教課，滕教授未久兼任實驗林主任一年，請該所廖樹楨君任他的助教，後派廖君到實驗林任課長。當時之實驗林在南投縣竹山鎮，為

日人留下之二層木造房舍，樓下為辦公廳，樓上為招待所。滕教授帶領樹木學實習（在台北為林試所）與竹山住招待所後搭客運車赴車軌寮（今稱廣興）再步行約三小時到溪頭營林區，行李由台車搬運，教授也可搭乘台車代步，下山時全部人員可搭乘台車，不需一小時即回到車軌寮小鎮（屬南投縣鹿谷鄉），滕教授在任一載後離教職並辭主任，而由林產管理局東部一林場長李守藩前來接任是民國 39 年之事，彼時實驗林組織上劃分為兩組：總務組及技術組，技術組邀請林產局礁溪工作站主任戴廣耀擔任，廖樹楨仍主辦造林。民國 40 年後台大森林系有畢業生，第二、三期同學陸續被雇用為技術人員，楊榮啟（東北大學畢業）技士負責經理方面，未久返系聘為周楨教授之助教。原第一模範林場技士蔡輝成為歷任主任之重要助手，他對管理處之業務與現場鄉情相當熟悉，頗受重視。

早期之溪頭營林區，僅有破舊木造辦公廳舍一棟，招待所一棟（三間）及員工宿舍數棟，然而其地位一直較其他營林區（清水溝、內茅埔、和社、對高岳等）受到重視，以密集的推行實驗林之三大任務：教學，研究與推廣，尤以森林系老師與學生來此頻繁。實驗林之三大施政目標隨時間迅速地發展，由於森林系教員及學生人數增多，溪頭之住宿教課設備也感不足，在實驗林設置後 5 年左右，李主任修建了二層紅樓一棟，解決了上述困境。記得這座兩層紅樓全為檜木，造價 10 餘萬元台幣。該區主管當時稱管理員許鐵狗、林益波（即區主任）及技工、工友等均由第一模範林場移交而來，國語不甚通達，但工作勤勞，對現場造林地等位置熟悉，常為吾等野外嚮導。王珠生工友服務熱心更有禮貌，對溪頭天氣變化，頗有經驗，帶學生出外實習前常問他當日之氣象預測，如降雨之類，都能預測準確。技工陳清藩有一女叫阿枝，為師生伙食團僱傭，與王珠生女兒阿桃為同伴，兩位年輕美貌的女傭頗為森林系學生所稱讚，閒暇時聊天及監廚值日時，多所接觸，成為暑期實習一段佳話，聊能解除山上之寂寞。

李主任守藩有豐富的行政經驗，與純熟的林業知識，在一段 5 年的任期內，奠定了實驗林之基礎，領導實驗林渡過初期的草創階段，功不可沒。隨著森林系早期畢業生的投入，也注入了人力資源，並獲得相當的練達。李主任養生有術，與人無爭，今已成為上百歲之人瑞。

## 二、 中期之實驗林

中期大概進入實驗林近 20 年之歷程。朱主任在赴美國進修後返回大陸，周楨教授做了短期的系主任升為農學院院長，未久王子定教授即接長系主任，增聘多位教員及加強實驗林之業務，徵聘當時林務局(即林產管理局)林產主管作業組長陳龍馨先生為實驗林主任(民國 44 年)。農學院長周楨教授退休，由馬保之先生接任，遂加強與農復會之關係，實驗林也獲較多之經費補助，使業務活絡起來。從農學院長、森林系主任到實驗林管理處主任，三位均是金陵大學校友，三位一體，合作無間。使實驗林業務進入相當蓬勃之發展階段。

陳主任為伐木運材專家，兼任森林系講師，領導林產人員積極的推行銷韓枕木及闊葉樹天然林之林相變更（彼時也是林務局的林業政策），遂伐採大面積之天然闊葉樹林，大都位於內茅埔及和社林班，廣開林道，改進交通，加強林區之基礎建設，是陳主任的業績。同時，爭取大量的農復會經費，進行伐採跡地之造林與成林之撫育疏伐等，改進林相，貢獻良多。由於天然林的皆伐與單純人工林之建造，使實驗林之林相失去生態平衡，松鼠之危害增強不無原因。

在陳主任時代由於颱風風害木之額外收入，在民國 50 年稍早以 600 多萬元之經費修建臺大森林館，奠定了森林系分組後及發展之基礎。周楨系主任時代，為建立實驗林之收入嚴格撥用制度，防止校方之徵用，遂建議校方設置林產處分委員會及實驗林審議會，其中委員多為森林系教授，頗能控制實驗林之收支與配合森林系之需要。回憶當時中興大學（當時為台中農學院）實驗林之木材收入，大部分撥用為全校教員之薪水津貼，而森林系卻無堅定之權限加以阻止。陳主任離去未久因病故去，黃希周教授接任主任一年多，繼劉金章代理主任一載後，閻振興校長商派當時之總務長高化臣兼任，稱之謂人才下放，意指中央高級主管來帶動管理處之發展，彼時最繁雜之業務為陳有蘭溪沿岸三營林區（和社、內茅埔及水里）之林地濫墾問題，不斷擴張，面積達 3,400 多公頃，他決定進行濫墾地測量，以訂出境界，嚴加管理，如此有承認林地濫墾事實之缺點，實驗林高層員工頗有微詞。當時之濫墾林地以種植香蕉、梅樹為主，這些墾地一直是南投縣政府與墾民爭取放領之林地問題癥結。

高主任任職兩年離處返回校總區後，由戴廣耀出任主任，劉宣誠任副主任，未久戴主任為農委會商調為森林組長後升任為林業處長，劉宣誠為省政府農林廳

商調為林業試驗所長，兩位之表現優異，為臺大實驗林增光不少。劉所長為拓展林業試驗所財源，加強基本建築設施，曾計劃採伐六龜分所之天然檜木林，邀請實驗林派遣技術人員指導林班處分及伐木運材等作業程序，開創該所之新任務。但兩位在退休後數年先後因病亡故，引起作者深痛的悲傷。

戴廣耀主任任職約一年多後，改由森林系畢業生吳振揚君接任，他是本省籍，開創實驗林為台大畢業生任主管與本土化時代。吳主任接任五年積極發展溪頭營林之遊樂事業，興建小木屋、國民旅社、漢光樓及鳳凰賓館等大手筆設施，增收門票等，開拓了額外的財源，配合遊樂組織及人員之加強，森林系畢業生也積極投入管理處，增強人力資源。實驗林管理處為竹山之重要地標，人員組織多來自臺大有訓練之年青人才，為當地所重視之高級單位。一般少女們尤視年青林業人員為白馬王子，因此，徵求竹山及附近鄉鎮之小姐完成婚嫁者大有人在，計有姜家華、劉宣誠、陳瑞青等為代表，臺大森林系教授楊榮啟、蔡金木、李承輝等也都是竹山女婿，實驗林中低層職員更有此例，不勝枚舉。

### 三、實驗林之近期與展望

近 20 年以來，實驗林有幾位主管均稱為處長，中期的吳振揚主任任職未久赴加拿大深造，據說他與太太經營一處苗圃，歷時甚久，好像未拿到學位而停留定居未歸。副處長焦國模代理處長任期兩年，返校接任總務長提高實驗林之聲望。接任焦處長的就是姜家華處長為民國 61 年。他在實驗林服務是從早期開始，由技士、組長到溪頭營林區主任、技正，對推行造林與遊樂事務有相當功績，建立研究員制定與爭取校方之直撥預算，支援員工薪津與業務費用有大力的貢獻，紓解實驗林自力更生之困境不少，先後派出人員出國進修，與吸收臺大森林系畢業生如王亞男女士為實驗林技士（現任處長），都在他的任內完成，他也曾赴美進修學位，對實驗林研究工作之推廣與返系之教學，著有貢獻。

姜家華任實驗林處長 15 年，於民國 76 年 8 月卸任後返回臺大森林系專任教授，從事林木育種與育林學教學。俟後孫震校長聘施能毅接任處長 5 年，施處長專長為林產及傢俱製造，也是早期開始由技士、主任、副處長到副研究員，他任處長期間實驗林業務於平順發展中仍頗有建樹與進步。俟後姚榮鼎博士於民國 81 年接施處長之後任期三載，姚榮鼎任職處長後延續姜處長、施處長之策略並

擴展與森林系之合作，鼓勵員工研究工作並發表著作，提升實驗林之研究地位著有功績，他任處長前兩度由實驗林薦赴美修讀學位，在美國密西根州立大學與作者同期獲得碩士學位是在 1970 年之事，後來他再度赴該校修讀博士學位，取得博士學位後返回實驗林不久即接任處長並升為研究員，為實驗林至今唯一最高階層之研究人員。姚處長卸任後由森林系兩位教授李國忠、張上鎮接任處長各一至二年，維持現狀有功。姜家華處長任內因教學研究需要，推薦王亞男女士返回台大森林系任教，並出國進修，建立其學識基礎與國際觀念，她曾於 84 年至 87 年出任森林系主任四年，奠定日後接任實驗林處長之基礎。

姜、王(民國 88 年起)兩處長對於發展研究工作，均有貢獻，首先成立教研組，次為培育研究人員，除森林系外也爭取有關學系畢業生甚至高學位人員來實驗林工作。

據作者多年的觀察，王亞男教授是一位個性剛毅的處長，工作表現並不亞於男性，做事認真負責，為了實驗林，她與很多單位保持良好關係，她對外活動層面之廣是歷任主管所少見的，為了保住林地與南投縣政府與墾民多次開會力爭均未屈服接受，神木村遷村一案，亦堅持她的原則，軟中帶硬，未曾讓步。九二一大地震，震壞多處造林地、林道、橋梁及辦公廳舍，是空前之災害。為此她多方奔走，努力向有關機構爭取經費補助，力求復原功不可沒，尤以桃芝等颱風之災害，加重了地震後之破壞，王處長力爭修建所需經費應以數億元計算，她的作風與努力不僅振奮實驗林員工士氣，也引起林業界首長以至校方主管之稱譽，所以她可連續領導 10 年至今，在一系列之空前天災(地震、颱風)肆虐下，使實驗林之業績復舊與進步有識之士欽佩有加。作者退休後數度前往各營林區考察，感到在災害恢復、建築工程、與配合教學研究等有明顯的進展。在此慶祝實驗林 60 週年之際，預祝實驗林之業務更有進步，王處長之身心健康，領導實驗林可以看到未來光輝的望景。